

de code \LaTeX et le résultat de leur compilation. La FAQ pourrait ainsi comporter un aspect “bibliothèque d'exemples”.

Nos possibilités sont actuellement limitées par l'obsolescence de notre serveur. Une mise à jour complète devra être réalisée, ce qui pourra être l'occasion d'un *redesign* du site web.

Nous disposons d'un certain nombre de **traductions de documents de référence** qui ne sont actuellement pas valorisées parce qu'elles n'entrent pas dans les *Cahiers* mais méritent mieux que d'être mises en vrac sur notre site web. Leur publication dans la *Lettre GUTenberg* est une forme de valorisation, mais reste plus ou moins limitée au périmètre de l'association. Une solution serait-elle d'en faire un ou des packages, déposés sur le CTAN, et ainsi indexés par l'outil Texdoc?

Impression à la demande de documentations de référence

Certaines documentations \LaTeX avaient été mises à disposition par leurs auteurs sur le site marchand Lulu.com, qui propose de l'impression à la demande à coût modéré. Mais des auteurs comme Gérard TISSEAU et Jacques DUMA (*TikZ pour l' impatient*) ont retiré leurs fichiers, car le résultat était de qualité variable, et parfois très insuffisante.

Nous leur avons proposé de chercher pour eux un imprimeur local de confiance. GUTenberg pourrait jouer le rôle d'intermédiaire, en stockant quelques exemplaires pour les vendre. Les premiers devis donnent un coût par exemplaire de 19€ TTC, port compris, ce qui est relativement compétitif par rapport à l'offre *low cost* de Lulu.com (15€ TTC en 2016).

Rapport financier de l'association (2014-2019)

Bilan comptable de la période

Actif		Passif	
Stocks et en-cours		Fonds associatifs	26056
<i>Cahiers</i>	2743	Résultat de l'exercice	1889
<i>T_EX by Topic</i>	186		
DVD $T_{E}X$ Collection	764		
Créances		Dettes	
Créances usagers	160	Cotisations TUG	1003
Valeurs mobilières de placement	9573		
Disponibilités			
Compte courant B. Populaire	4658		
Livret Soc. Générale	9492		
PayPal	1297		
Charges constatées d'avance	75		
Total	28948	Total	28948

Le compte de résultat est présenté page suivante. Du temps sera consacré lors de la journée GUTenberg 2020 pour détailler ce bilan financier.

Note: Quelques chèques de cotisation reçus en 2019 sont retenus à l'adresse de notre secrétariat par Thierry BOUCHE et Patrick BIDEAULT, et n'ont donc pas pu être intégrés à la comptabilité.

Jusqu'en 2011, l'association affichait un déficit d'environ 5 000€ par an, et serait devenue insolvable dès 2016. Avec la reprise du secrétariat par les bénévoles du CA nous économisons 9 513€ par an, faisant retrouver à l'association une santé financière et un avenir à long terme. Pendant cette phase, nous avons néanmoins réduit nos dépenses, par précaution, en ne publiant qu'un seul *Cahier*, et en limitant la diffusion de la *Lettre* à

Compte de résultat

Produits		Charges	
Produits d'exploitation		Charges d'exploitation	
Production vendue		Achats de matière première	
Abonnements <i>Cahiers</i>	3285	<i>Cahier 57</i> (2014)	996
Vente <i>Cahiers</i>	142	<i>T_EX by Topic</i> (2015)	707
Cotisations		DVD T _E X Collection	
GUTenberg: indiv.	8130		1487
GUTenberg: étudiants	345	Variation des stocks	
GUTenberg: non lucratif	1300	<i>Cahiers</i>	740
GUTenberg: lucratif	0	<i>T_EX by Topic</i>	519
TUG: indiv.	2836	DVD T _E X Collection	503
TUG: étudiants	306	Autres achats	
Dons	93	Journées \LaTeX 2017 à Lyon	889
		Bourses TUG@BachoT _E X 2017	533
		Cotisations TUG	2157
		Frais postaux <i>Cahier 57</i>	728
		Frais postaux <i>T_EX by T.</i>	1220
		Autres frais postaux	548
		Fournitures administratives	2243
		Location serveur	
		Dédibox (résiliée en 2014)	72
		Gandi	900
		Services bancaires	
		PayPal	468
		BP + SG	114
Produits financiers		Charges financières	
Intérêts et produits assimilés	355	Intérêts et charges assimilées	79
Total des produits	16792	Total des charges	14903

Résultat 2014–2019: +1 889 €

une forme électronique. Nous avons tout de même pu organiser des *Journées*, offrir *T_EX by Topic* et même financer des bourses de voyage pour TUG@BachoT_EX.

Le poste « fournitures administratives » peut sembler important pour de l'encre et des enveloppes, mais il s'élevait précédemment à 466 € par an (soit 2 330 € pour cinq ans) et ne couvrait pas les frais de reprographie, qui sont maintenant inclus dedans.

Jérémy JUST

Adhésions

Le nombre d'adhérents poursuit sa tendance globale de baisse: On peut néanmoins faire plusieurs remarques:

Année	Nombre d'adhérents	
2013	69	• dès que l'association montre explicitement son activité, les adhésions arrivent. Par exemple en 2015, lorsque nous avons offert le livre <i>T_EX by Topic</i> à chaque (ré)adhérent, ou en 2017, lorsque nous avons annoncé la journée \LaTeX à Lyon. Il est donc important de mieux communiquer sur nos actions!
2014	61	
2015	140	On peut également inférer qu'en accroissant progressivement notre activité (publications, journées...), nous pourrions attirer plus d'adhérents.
2016	29	
2017	77	• Les effectifs annuels, relativement modestes, décrivent mal notre base d'adhérents réguliers, puisque sur la période 2014–2020, nous avons eu un ensemble de 262 personnes ayant cotisé au moins une fois. En pratique, chaque adhérent module son
2018	34	
2019	28	
2020	≥ 66	

rythme de cotisation en fonction de ses moyens et de son intérêt pour nos activités: une fois tous les deux ans, une fois tous les trois ans...

- Il y a globalement peu de personnes qui cotisent une seule fois et ne reviennent jamais, ce qui signifie que GUTenberg a une bonne capacité de fidélisation. Par contre, nous accueillons peu de nouveaux membres. Notre base d'adhérents est la même depuis les années 2000, ce qui pose la question de notre attractivité pour les utilisateurs actuels de \LaTeX (très nombreux, si l'on regarde le nombre de formations à \LaTeX organisées par les universités et l'activité des sites d'entraide).

Gestion des adhésions: BaGUT démythifiée

En 2011, GUTenberg cherchait une solution pour gérer les cotisations des adhérents. À l'époque, les solutions techniques simples et adaptées n'étaient pas encore très nombreuses.

Pour ma part, j'étais un nouvel adhérent qui découvrait une association regroupant des peintures en matière de (\LaTeX) , y compris certains des auteurs d'ouvrages sur le sujet présents dans ma bibliothèque. Voilà qui était plus qu'intimidant ! Pire encore, ayant levé la main au mauvais moment, je suis rentré au conseil d'administration de l'association, répondant timidement à un appel de sang neuf.

Mais qu'apporter à l'association ? C'est en prenant part aux échanges du conseil d'administration que j'ai repéré le sujet de la gestion des cotisations. Le hasard a voulu que j'avais déjà rencontré cette situation avec une autre association, l'AIMP, faisant office d'école de musique et comptant 2000 élèves. Elle travaillait à l'origine avec quelques fichiers Excel mais le fait d'avoir plusieurs locaux et plusieurs gestionnaires demandait une solution en ligne permettant à tous de travailler sur les données centralisées et à jour. Ayant testé durant mes temps de loisir PHP et MySQL, j'ai développé une petite base qui a permis de gérer tout d'abord une table d'adhérents puis par la suite les cours et les enseignants.

L'hébergement de la base se faisait à l'origine sur mon compte auprès d'une association finistérienne qui proposait un hébergement web : Infini (<https://www.infini.fr/>). Cette association est d'ailleurs désormais un des CHATONS autrement dit un hébergeur associatif reconnu⁸. Depuis lors, l'association de musique a migré la base sur un serveur qui lui est propre et je lui ai cédé les clefs de sa base.

Pour revenir à GUTenberg, je pouvais la soutenir différemment en utilisant l'expérience de la base au service de l'association. En profitant de notre présence sur un salon Solution Linux, nous avons rencontré des développeurs de Dolibarr et Galette, deux logiciels *open-source* de gestion, l'un pour entreprises, l'autre pour associations; il s'est avéré qu'aucun des deux outils ne répondait à nos spécifications et il aurait fallu payer des prestataires pour les adapter. Par contre, GUTenberg pouvait se contenter d'une adaptation de la base de l'AIMP, essentiellement une simplification. Un premier cahier des charges fut établi en août 2011. Les premiers enregistrements et la reprise de données historiques dans la base furent réalisés début 2012.

Depuis lors, la base n'a pas beaucoup évolué, répondant de temps à autre à quelques demandes de modifications pour faciliter la gestion (par exemple, l'envoi de courriers aux adhérents) ou à quelques évolutions techniques de PHP et de MySQL. Toujours hébergée sur mon compte personnel chez Infini, elle attend une migration sur une machine purement GUTenberg. Mais j'espère qu'en attendant cette migration, cette base facilite la vie administrative de notre association. Et je laisse ces utilisateurs réguliers se prononcer là-dessus !

Yannick TANGUY

8. Collectif des Hébergeurs Alternatifs, Transparents, Ouverts, Neutres et Solidaires:
<https://chatons.org/>